

# MAGYAR KÖZSZOLGÁLTATÓK EGYESÜLETE INFORMÁCIÓS LAPJA

2023. június XXVII. évfolyam 2. szám

## TARTALOM

Tájékoztató elnökségi ülésről

1. oldal

Tavaszi közgyűlés

1. oldal

Patince,

2023. 05. 25-26.

5. oldal

City For The Future

6. oldal

ZÖLD SAROK

8. oldal

Jó tudni!

10. oldal

Green Tech 2023

11. oldal

Vezetői tulajdonságok

12. oldal

Pályázati felhívás

13. oldal

Amire büszkék vagyunk

14. oldal

Tervezzük a

hátralévő hónapok

programját

16. oldal

## Tájékoztató elnökségi ülésekről

A második negyedévben egyetlen elnökségi ülésről tudunk beszámolni. Az idei év eddigi utolsó kibővített elnökségi ülésére **2023. március 27-én** Zamárdiban, a tavaszi közgyűlés és konferencia helyszínén került sor. A téma

a konferencia programjának áttekintése volt, illetve tárgyalták és véleményezték a 2022. év pénzügyi terv teljesítéséről szóló beszámolót, a 2023. évi pénzügyi tervről szóló előterjesztést és a Számvizsgáló Bizottság beszámolóját.



## Tavaszi közgyűlés és konferencia

A hagyományos tavaszi rendezvényünknek az idén Zamárdi adott otthont, a Hotel Wellamarin, 2023. március 27-28-29. között.

Az előadások sorát Schmidt Jenő, a TÖÖSZ elnöke nyitotta meg, melynek témája az önkormányzatok aktuális problémái a településüzemeltetésben.

Napjaink egyik legfontosabb kérdése az önkormányzatok számára: a település fejlődésének biztosítása.

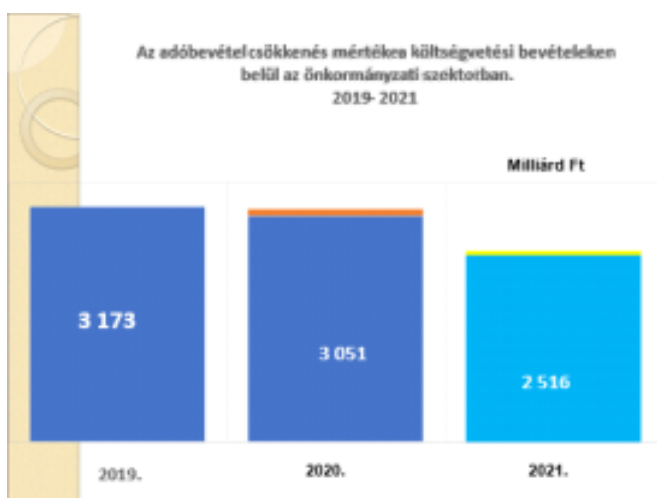
### Mit értünk településüzemeltetés alatt?



## Fenntartható települések

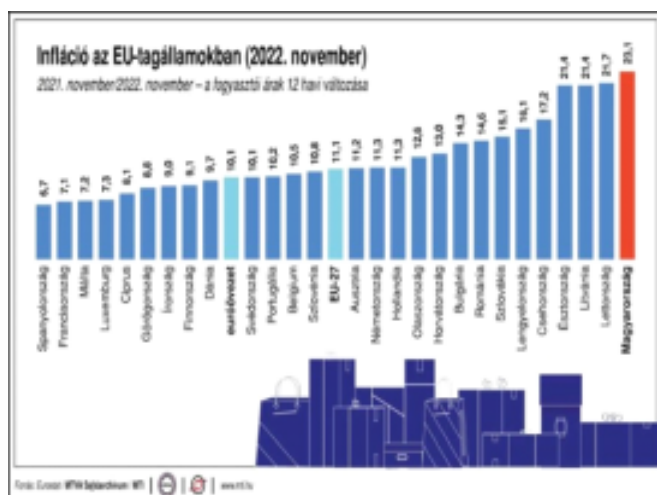
- A fenntartható települési fejlődés a „tágan értelmezett életminőség javulását szolgálja, amely nem szűkíthető le az anyagi jólétre, hanem magában foglalja a környezet minőségét, a **demokratikus jogok érvényesülését, a természeti erőforrásokhoz valamint a társadalom nyújtotta szolgáltatásokhoz és intézményekhez való hozzáférést** a teljes testi, lelki egészséget, a szabadidőt, és a biztonságot.

Ehhez azonban biztos anyagi háttérrel kellene rendelkezni. De hogyan, miből?



Az esetleges pályázati lehetőségek nem fedik le az ország településeinek fejlesztési igényeit, sőt nem is rendelkezik mindegyik a pályázati feltételekkel.

És ne feledkezzünk meg egy további, nagyon fontos hátráltató tényezőről sem. Ez pedig az egyre növekvő infláció.



Napjain egyik fontos kérdése a hulladékgazdálkodás átalakítása. Hogy milyen veszélyt lát a jelenlegi helyzetbe az önkormányzati szektor, illetve milyen kérdések merültek fel részükről az átalakítással kapcsolatban, arról is szó esik az előadásban.

Ezzel kapcsolatban vannak veszélyek és kérdések!

Röviden:

## ALFÁJA ÉS OMEGÁJA ANNAK, HOGY MEGÉRI-E?

- Koncessziós szerződés tartalma
- Az ÁHK teljesítésében az eszköz tulajdonosa köteles együttműködni a koncesszorral, koncessziós társasággal. ( együttműködési kötelezettség tartalma, és ellentételezése? )
- Együttműködési kötelezettség: a koncesszor, IT miniszter, HH, MEKH

**A koncesszor indokolt költségeit a MEKH állapítja meg**  
( Érdekes: Most tudja az NHKV szerződéseinél NEM )

A településüzemeltetést érintő másik fontos téma a gáz.

## Kit érint ez? Kik vannak bajban?

- Mindenki bajban van:** Magyarország, az Európai Unió, a magyar (és európai) emberek, cégek, önkormányzatok. Nagy gyárak, műtrágya, élelmiszeripar, petrokémia, ellátási láncok, bankrendszer.
- A beavatkozás azonnali lehetősége minimális:** alapvetően optimalizálás, megszorítás, állami és uniós mentőövek. Ezek elodázzák a problémát, kicsit enyhítik az azonnali kárt: de nem megoldások
- A legnagyobb bajban a települési önkormányzatok vannak.** Kevés saját forrás, hitelfelvétel korlátozottsága vagy épp lehetetlensége, alapfeladatok kötelező ellátása, felelősség az emberek felé: közvetlen hatások

Mi az, amit meg lehet tenni, érdemes megtenni, meg kell tenni?

Hogy hova lehet eljutni a javasolt módszerrel, és mennyi idő kell ehhez?

Ezekre a kérdésekre választ kaphatunk az előadás anyagából, mely az Egyesület honlapján megtalálható.

A következő előadónk az általunk már nagyon jól ismert szakember, Bali Gábor gáz és olajipari szakértő, a ENERGIQ Kft. ügyvezetője volt. Prezentációjának témája és címe: Aktuális energiapiaci információk, mire számítsunk 2023-ban? A 2023. évi földgáz beszerzés aktuális kérdései.

Néhány gondolat az előadásból, melynek teljes anyaga megtekinthető honlapunkon.

#### Energiapiaci helyzetkép - 2023 március



### Mi lesz a magyarországi végfelhasználói árakkal az előzőek miatt a versenypiacon?

- **Jelentős áremelkedéssel kell számolni!!!**
  - Aki 2020-ban 2021/22-es gázévre is fixáron szerződött, az nagyon jól járt. **Ha 2022/23-ra is, akkor még jobban!!!**
  - Aki 2021. tavaszán a 2021/22-es gázévre fixáron szerződött, az nagyon jól járt. **Ha 2022/23-ra is, akkor még jobban!!!**
  - Aki 2022. augusztus végén szerződött fixáron, az nem annyira boldog. **Lásd TÁVHŐ-szektor-MEKH Hirdetmény!**
    - Mindez akár a rezsielőirányzat fenntarthatóságát is érintheti.

#### Energiapiaci helyzetkép - 2023 március



### Mi határozta meg a villamos energia árát eddig?

- A villamosenergia **termelés költsége** (alap energiahordozók ára)
- Kereslet és kínálat viszonyai
- CO<sub>2</sub> kvóta árak
  - A kibocsátási juttatás, végfelhasználói árak esetében ehhez még hozzá kell venni a megtermelési költségvetést is, ha egy felhasználó földben fizet meg a villamos energia árát.
- A kiskereskedelmi árak kalkulációjánál a fentiekben túl a következő elemek határozzák meg, hogy egy végfelhasználó milyen fixdrás, vagy akár képletes árat tartalmazó ajánlatot kaphat:
  - KÁR (közvetlen átvételi ár)
  - **Finanszírozási igények**
  - **Kockázatok** (piaci, mennyiségi, profil, kiegyensúlyozott energia ára, stb.)
  - Mérlegkör menedzsment
  - Működési és többletköltségek
  - Profit, árnyék

#### Energiapiaci helyzetkép - 2023 március



### Mit jelent ez kiskereskedelmi szinten?

- A korábbi termékek vagy megszűntek egyes kereskedők esetében, vagy nagyon drágák:
  - TOP mentesség
  - Utólagos fizetés
  - Fix ár
  - Teljesítési biztossákok nélküli ajánlat

#### Energiapiaci helyzetkép - 2023 március



### Megváltozott az árazás, új termékek vannak a piacon

Mindenki hozzászokott a sima fixárhoz az elmúlt 10 évben:

- Ft/kWh és EUR/ MWh, kevés esetben érhető el

**Helyette:**

- $P = \text{HUDEX} + S$  (forward)
- $P = \text{HUPX DAM} + S$  (spot)
- $P = ((0,5 * \text{HUDEX BL}_{26} + 0,5 * \text{HUDEX PL}_{26}) + S) / 1000$  \* Árfolyam
- $P = P_{\text{forward}} + P_{\text{spot}}$
- **$P = a * \text{HUPX DAM} + S$**

#### Energiapiaci helyzetkép - 2023 március



### Piaci szereplők helyzete

#### Felhasználók:

- Előre fizetés, kockázatok átvállalása
- TOP: átvételi kötelezettség
- Magas ár.
- Ha valaki ebben nem partner:
- Túlélés különböző módon
- Csőd, bezárás

#### Energiapiaci helyzetkép - 2023 március



### Milyen forgatókönyvek jöhetnek?

- Oroszország megáll, új vezetés jön. (Esély?)
- Véget ér a háború. (Esély?)
- Leállnak a szankciók. (Esély?)
- Folytatódnak a szankciók és piaci beavatkozások lesznek.
- Meleg lesz a tél vége
  - A következő is?
- Ázsia újra elszívja a földgáz Európa elől
- Kevés gázt igényel a tárolók feltöltése

#### Energiapiaci helyzetkép - 2023 március



### Cégek helyzete

- 2023-ban jelentős villamos energia költségnövekedés
- 2022/2023-as gázévben jelentős földgáz ár növekedés
- Döntések:
  - Mit bír el az üzleti terv? (bezárások???)
  - Ki tudjuk-e fizetni, lesz-e forrás?
  - Lesz-e támogatás esetleg?

#### Energiapiaci helyzetkép - 2023 március



### Piaci szereplők helyzete, ha marad a magas árszint:

- Felhasználók:
  - Előre fizetés, kockázatok átvállalása
  - TOP
  - Túlélés különböző módon
  - Csőd, bezárás
  - Állami, önkormányzati cégek támogatása???
  - Távhőszektor???
  - Ipar támogatása???
  - Lakosság támogatása???

És mi a helyzet a távhőszektorban a specialitások figyelembevételével?



## Földgáz beszerzés 2023-ban

- Az elmúlt években jól működött a referenciaár rendszer, kivéve 2022!
- 2022-ben a MEKH döntött minden lényegi kérdésben, sajnos a végeredmény nem lett jó, sőt ...
- 2023. februárjában már meg kellett volna ismerni a 2023/2024-es beszerzéssel kapcsolatos szabályozói elvárásokat.
- Az érdekvédelem számtalan levelet írt, nincs válasz, személyes egyeztetések lemondva!

## Földgáz beszerzés 2023-ban

- Ha nincs hirdetés, akkor is el kell indulni a tenderrel, mert a határidő egyelőre jogszabályban rögzített
- Ha lesz ajánlat, nagyon fontos mi van benne!
- Ha nem lesz ajánlat, az is egyfajta üzenet
- Ha hatósági ár lesz, akkor ...
  - Jó lesz-e az az ár?
  - Mi lesz a távhő piacával?
  - Milyen szerződéses feltételek lesznek?
  - Stb?

És a megszokott záróképünk, mely egy kis pozitívummal töltődött a korábbiakhoz képest!



Március 28-án az előadások sorát Jacsó László, az Integrál Tréning Központ Kft. szakmai vezetője nyitotta meg találó címmel: Tárgyalástechnika NEM Corleone módra.

Hogyan készülünk fel egy olyan megbeszélésre (pl. önkormányzati képviselő-testületi, bizottsági ülések), ahol tudjuk, hogy meg kell állapodnunk és a másik fél kemény dió. Miként irányíthatjuk a tárgyalást? Mennyire fedjük fel a lapjainkat és hogyan adagoljuk azokat? Miként védjük ki a tárgyalási trükköket, manipulációkat?

Témák, melyek feldolgozásra kerültek az előadás során:



Laczkó Mária, a VÜZ Nonprofit Kft. ügyvezetője a minden évben meghirdetésre kerülő Virágos Magyarország környezetszépítő versenyéről tartott tájékoztatót.

- \* A Virágos Magyarország hazánk egyik legjelentősebb **környezetszépítő versenye**, amely jelentős szerepet játszik a kulturált és vonzó **országkép kialakításában**, a **turisztikai országimázs javításában**;
- \* A projekt finanszírozását a Magyar Turisztikai Ügynökség végzi;
- \* A szakmai irányítás a verseny Szervező Bizottságának feladata;
- \* Évente közel 350 település csatlakozik, nagyságrendileg 3 millió embert mozgat meg;
- \* 2023-ban a 30. jubileumot ünnepeljük (1994 óta létezik a verseny);



A VIRÁGOS MAGYARORSZÁG VERSENY ALAPELVEI

A zsűri az alábbiakat vizsgálja a településen:

- A település **gondozottságára**, **tisztaságára**, egységes képére
- Fókuszba helyezi: a **helyi természeti értékek és építészeti örökség** megőrzését, az **épített környezet minőségének javítását** (terek, utcák, épületek, műemlékek, utcabútorok)
- A település **zöldfelületi programjára**, fejlődésére
- Erősíti a látogató- és vendégbarát szemléletet, ösztönzi az önkormányzati dolgozók, **civilek** településen élők **összefogását** a **közösségi részvételt** a város életében, a lakosság és a civil szervezetek bevonását a **közterületek művelésébe**
- A település **turisztikai** jelentőségére és **felkészültségére** látogató és vendégbarát szemléletére
- Az **önkormányzat** erőfeszítésére, fenntartói **szerepére** és stratégiai gondolkodására
- A **nevelési-oktatási intézmények környezettudatos programjára** és eredményeire.
- Terjeszti a **fenntartható fejlődés** szempontjait, erősíti a környezettudatos gondolkodást - -
- A korszerű **hulladékgazdálkodásra** és a **megújuló energia felhasználásának** növelése
- Az egyes szakmai szervezetek, szövetségekközös munkáját, együttműködését összefűsöli

## Virágos Magyarország Környezetszépítő mozgalom

**2022. évben az önkormányzatok 5 települési kategóriában nevezhettek:**

- 10000 fő alatti vagy 10000 fő feletti község
- 30000 fő alatti vagy 30000 fő feletti város
- főváros kerület

**A tematikus nevezés lehetősége:**

1. Legvilágosabb főtér
2. Legvirágosabb főutca
3. Az Év tanösvénye, tematikus útvonala
4. Az Év fasora
5. Az Év óvodakertje/iskolakertje
6. Virágzó közösség díj

**2023. évben szeretnénk, ha még több önkormányzat nevezne be a versenybe, ezzel is hozzájárulva a település szépítéséhez, növelve a lakossági összefogást.**

A virágok után a nap egyik legnagyobb érdeklődésre számító programja következett: A hulladékgazdálkodás aktuális kérdéseiről tartott konzultációt a MOL két munkatársa - **dr. Szabó Barna** külső partnerstratégiai szakértő és **Kováts Lajos** külső partnerkapcsolati szakértő. Megvitatásra kerültek a résztvevők körében felmerült kérdések, vélemények, javaslatok.

Az előadások sorát **Király András**, a HVDSZ 2000 elnöke zárta, aki az ágazati kollektív szerződésről osztotta meg gondolatait.

Vázolta az ágazati kollektív szerződés lényegét, bemutatta, milyen előnyökkel járhat a szerződés a munkáltató, illetve a munkavállaló számára.

A szakmai előadásokat nagy érdeklődés kísérte. A résztvevők részéről elhangzott vélemények alapján megállapítható, hogy az előadások tartalmasak voltak, a jelenlévők sok új és hasznos információhoz jutottak, melyeket munkájuk során majd hasznosítani tudnak. *A prezentációk teljes anyaga megtalálható az Egyesület honlapján*

A nap záróeseménye a közgyűlés volt

Az ülésen meghallgatták és elfogadták az elnökségi beszámolót az előző közgyűlés óta eltelt idő alatt végzett munkáról; megvitatásra és elfogadásra került a 2022. év pénzügyi terv teljesítéséről szóló beszámoló, a 2023. évi pénzügyi tervről szóló előterjesztés, valamint a Számvizsgáló Bizottság beszámolója.

Tekintettel arra, hogy az őszi közgyűlés tisztújító közgyűlés is lesz, ezért megválasztásra kerültek a választást lebonyolító bizottság tagjai és póttagjai.

## ZOVP Közgyűlése

2023. május 25-26-án Szarvas Tibor elnök úr és én, Jámbor László elnök-helyettes részt vettünk a Szlovák testvérszervezetünk közgyűlésén Patince-ben.



Az ünnepi megnyitót Peter Kuba elnök úr tartotta, majd Szarvas Tibor elnök úr köszöntötte a közgyűlést.



Méltatta a „Visegrádi Négyek” (Lengyel, Cseh, Szlovák, Magyar), a Szerb és Román egyesületek fontosságát, hiszen nagyon lényeges, hogy megismerjük egymás problémáit, de természetesen eredményeit és sikereit is. A jó kommunikáció viszi előre a dolgokat. Eredményes rendezvényt és sikeres közgyűlést kívánt a jelenlévőknek.



Elnök úr után a Cseh Egyesület titkára, Josef Matucha is köszöntötte a közgyűlést és szintén eredményes tárgyalásokat kívánt a ZOVP tagságának.



A külföldi partnerszervezetek után a rendezvény fő szponzora, a G-Technik cég tulajdonosa, Pettersen úr köszöntötte az egybegyűlteket. Ebéd után a kiállítók tartottak prezentációkat, majd a szálloda előtt rendezett kiállításon mutatták be az ott lévő berendezéseket: hulladékgyűjtő járművek, edények, téli-nyári úttisztító gépek, aprító-, kom-posztforgató gépek, dobszítók, edényazonosító rendszerek, stb.



A délután folyamán Peter Kuba elnök úrral és Kristine Priesterova titkár asszonnyal véglegesítettük a MAKE június 19-23. közötti időszakra tervezett szakmai utazásának programját.

Este részt vettünk a ZOVP zenés bankett vacsoráján, mely igen jó hangulatban telt.

Sok tagszervezet szakembereivel ismerkedtünk meg, a Rozsnyói Községi Igazgató cég igazgató asszonyával, Jennifer Katreničová-val; a Szlovákiában az egyik legnagyobb hulladékos cég, mely Liptószentmiklóson üzemel, az OZO a.s. igazgatójával, Ján Bubniak úrral; az ENVIPAK cég területi képviselőjével, František Nemček úrral és többek között a Veacom cég képviselőivel, Klaudia Fiolova úrhölgygel és Vladimír Kucharovic úrral, akik használt célgépek közvetítésével foglalkoznak. Érdekes beszélgetések voltak.

## City For The Future

2023. május 24-én a HUNGEXPO konferencia központjában ismét megrendezésre került a maga nemében egyedi és hiánypótló, fenntartható városüzemeltetésre, energia- és költséghatékonysági intézkedésekre, okosvárossal kapcsolatos megoldásokra fókuszáló konferencia és kiállítás, a City For The Future – CEE Expo & B2B Fórum.

A részvételre Egyesületünk is felkérést kapott, amelyet elfogadtunk. A Magyar Községi Igazgatók Egyesületének égisze alatt kiállított két tagcégünk – a M-U-T Hungária Kft. és az Agrolánc Kft., -, valamint egy régi tagunk, a SERES Kft.

A részvétellel és az együttműködési partnerséggel igen rangos társaságba kerültünk. Szervezők és együttműködők voltak többek között a Cseh Köztársaság Nagykövetsége, a budapesti Cseh Állami Gazdaságfejlesztő Iroda, az Óbudai Egyetem, a Települési Önkormányzatok Országos Szövetsége (TÖOSZ), a Dél- Morva Innovációs Központ, a

Budapesti és a Pest vármegyei Kamarák.

A kiállítás és a konferencia kimondott célja volt, hogy olyan megoldásokat ismertessen meg az önkormányzatokkal, városüzemeltetéssel é fejlesztéssel foglalkozó cégekkel, illetve szakemberekkel, melyekkel településeinket olyan helyekké alakíthatjuk, ahol otthon érezhetjük magunkat és szívesen leéljük az életünket. Külön szempont volt, hogy a kis településeknek, falvaknak jelentősen eltérő igényeik, problémáik és lehetőségeik vannak, mint a több tízezres lakosú városoknak. Mindezekre megfelelő megoldásokat kell hozni úgy, hogy azok rövid és hosszú távon egyaránt hozzájáruljanak az épített környezet fenntartható és jövőbe mutató fejlődéséhez.

A rendezvény részünkről is sikeres volt. Rendkívül sok polgármester kereste fel standunkat, a kiállított gépek (Agrolánc) és a roll-upok felkeltették az érdeklődésüket. Tárgyalást folytattunk a Francia-Magyar Gazdasági Kamara képviselőivel, a TÖOSZ elnökével, Schmidt Jenő úrral, a Bravongroup képviselőjével, a Delta csoport képviselőjével, a Magyar Gépipari és



Energetikai Szövetség képviselőjével, szlovák cégek munkatársaival és polgármesterekkel, valamint váltottam néhány gondolatot a Belügyminisztérium Önkormányzati államtitkárával, dr. Dukai Miklós úrral.

A rendezvény – mely minden szempontból sikeresnek mondható – védnökei Navraacsics Tibor területfejlesztési miniszter, Bial Tibor Csehország magyarországi nagykövete és Baranyi András Magyarország csehországi nagykövete voltak. Mindhárman végig jártak a standokat, beszélgetve a jelenlévőkkel.

Ottlétünk hasznos volt. Cégeink sok érdeklődőt vonzottak, tárgyalásaink bővítették, illetve megerősítették kapcsolati hálónkat. Ezúton is köszönöm kollégáimnak, Jámbor Lászlónak (M-U-T Hungária Kft.), Takács Renátának, Sárközy Endrének (SERES Kft.), Szemerei Károlynak, Kalmár Jánosnak (Agrolánc Kft.) és Jordánné Besenyei Máriának a munkájukat és a részvételét.

**Szarvas Tibor**  
elnök



#### **MAGYAR KÖZSZOLGÁLTATÓK EGYESÜLETE**

2310 Szigetszentmiklós, Határ út 12-14.  
Telefon: (24)367-166/125 Tel./Fax: (24) 365-163  
E-mail: [make@kozszolgaltatok.hu](mailto:make@kozszolgaltatok.hu); [tsze@arieskft.hu](mailto:tsze@arieskft.hu)  
[www.kozszolgaltatok.hu](http://www.kozszolgaltatok.hu)

**FELELŐS KIADÓ:** Szarvas Tibor

#### **SZERKESZTŐ BIZOTTSÁG**

Jámbor László, Kelemen Márta, Vozárné Ragó Ildikó

**NYOMDA:** Jordán Print Bt.

## A tavaszi hagymások szerepe a városi zöldfelületgazdálkodásban

A városok kiemelt zöldfelületeinek hangsúlyos virágágy típusát képezik az egynyári ágyások. Harsány színfoltjukkal, vagy éppen színharmóniát képezve környezetük növényzetével nyújtanak kellemes kikapcsolódást.

Ősszel az egynyári növények helyét a kétnyáriak – leginkább árvácska, százszorszép, nefelejcs - foglalja el. Talán az ezredfordulóra tehető, mikor a kétnyári beültetések kiegészültek a tavasszal virágzó hagymás növények beültetésével, nagyságrenddel emelve a tavasszal már környezetbe vágyó emberek esztétikai ingerküszöbét.

A hagymásokról általában: A hagymás, gumós és hagymagumós növények szépségükkel már a mitológiai múltban is elkápráztatták az embereket, inspirálva őket művészeti alkotások-versek, festmények, rajzok és kerámiák - létrejöttére. Birodalmak jöttek létre és tűntek el a történelemben, de a virágok jelképekké formálódva maradandó kultúrtörténeti emlékekké váltak. A szenvedély és a szerelem jelképei. Szín és forma világukkal nemcsak a hétköznapi embereket babonázták meg és kápráztatták el, hanem az uralkodókat és dinasztiákat is. (Forrás: [www.tulipanvilag.hu](http://www.tulipanvilag.hu))

A tavaszi virágos kerti látkép eléréséhez már ősszel akcióba kell lépni! **A tavaszi hagymás néven ismert virágok döntő részét ugyanis ősszel kell elültetni** ahhoz, hogy tavasszal virágba boruljanak, az elkésett kikeleti telepítésből már nem lesznek színes virágok! **Az őszi virághagyma ültetés kimondottan egyszerű feladat**, egyetlen hétvégi napon elvégezhető, az eredmény pedig tavasszal megfizethetetlen lesz! A kiültetett hagymák tavaszig nem igényelnek további gondoskodást! (Forrás: [megyeriszabolcskerteszete.hu](http://megyeriszabolcskerteszete.hu))

Melyek a leggyakrabban alkalmazott tavasszal virágzó hagymás növények?

A nagyon kedvelt őszi hagymások közé tartozik a jácint, nárcisz, tulipán, krókusz is, de ha jól akarunk magunknak, akkor az ültetést egészen eltoljuk késő őszi, akár október-novemberre.

Míg a nárciszfajok márciustól egészen májusig nyílnak, addig a legtöbb tulipánfajta inkább április-májusban fog nyílni (Pl. Triumph). Emellett a botanikai tulipánok virágzási ideje például inkább márciusra tehető.

A február-márciusban nyílnak között a krókuszok a legismertebbek, apró virágaikkal nagyon izgalmas elemei egy sziklakertnek és évelőágyásnak.

Miért foglalkozunk a kérdéssel most, hiszen még éppen, hogy elvirágoztak tulipánjaink? A megfelelő virágösszeállítás érdekében a nyár közepén a kertészetekkel fel kell venni a kapcsolatot a beszerzési eljárás időben történő lefolytatása, ezt követő megrendelések teljesítése érdekében – vagyis el kell készülnie a kétnyári virág kiültetési terveknek.

Jelen összeállítástom tovább-gondolás céljából szeretném megosztani, hogyan is történik a hagymásokkal történő kétnyári beültetés.

**Kisák Péter** Veresegyház főkertésze:

„Az elmúlt pár járvánnyal terhelt év rávilágított arra, hogy a kiemelt zöldterület fenntartás a lakosság lelki békéjének megőrzésében is fontos szerepet játszik. A tavaszi hagymások látványos virágzása a tavasz eljövételét jelenti. A napjainkban beszerezhető hatalmas fajtaválasztéknak köszönhetően viszonylag kevés anyagi és humán erő ráfordítással látványos virágpompát tudunk alkotni. Évente tíz- tizenkétezer új hagymás növényt vásárolunk, de az előző évről felszedett növényekkel együtt közel húszezer hagymást ültetünk ki minden ősszel.

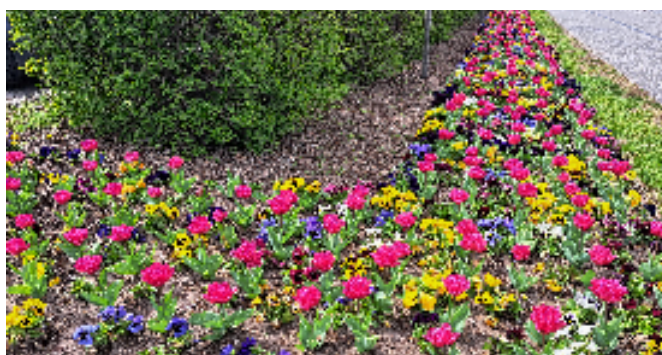
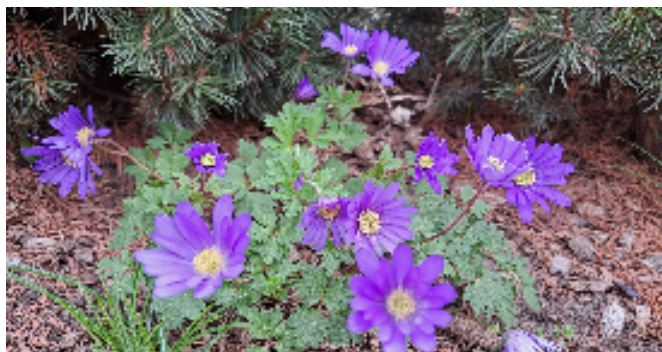
Tulipánokat kétnyári virágokkal vegyesen kétszintes ágyakban használjuk. Törekszünk korai vagy közepes virágzású fajtákat választani. Az évszakok eltolódása miatt az egynyári ültetést is két héttel előbb tudjuk elkezdni ezért a kései virágzású fajtákat nélkülöznünk kell. Mint minden kiültetésünkön a hagymás növények esetében is a díszítőérték mellett ismeret átadást is szem előtt tartjuk. Egy- két kivételtől eltekintve, kihasználva a hatalmas fajtaválasztékot minden évben más-más fajtát ültetünk. Azokat a fajtákat, amelyekről, lakosság részéről sok pozitív visszajelzést kapunk, a város különböző részén két egymást követő éven is ültetjük. Ilyen fajták voltak például a színváltó csokros virágzású Antoinette és az illatos telt korai virágzású Monte Carlo. Az egynyári kiültetés megkezdéséig a tulipánok vegetációs időszaka nem fejeződik be. A felszedett növényeket kartondobozokba gyűjtjük, száraz és meleg helyen tároljuk. Tárolás alatt a növények lassan leszáradnak, a zöldrészekből a tápanyagot visszaáramlanak a hagymákba. Nyárvégén a hagymákat megtisztítjuk, és méret alapján osztályozzuk. A megfelelő méretű hagymákat ősszel évelő és cserjeágyásokba ültetjük. Ezeket a növények már nem szedjük fel, a kiültetés után még több évig díszítik az ágyásokat. Ennek a gyakorlatnak köszönhetően tavasszal a város valamennyi cserjeágyásában találkozhatunk kevert fajtájú tulipánokkal.



Jácintokat kiemelt ágyások és frekventál helyen található rézsűk díszítésére használjuk. Évről-évre három-négy új fajtát ültetünk. Ezeket a növényeket nem szedjük fel, csak az esetleges fejlődésnek indult magtokokat vágjuk le. Körbe ültetjük egynyári növényekkel. Levelüket, csak amikor már maguktól lesárgultak távolítjuk el. Ez az eljárás nagyobb odafigyelést igényel, de munkatársai nagy gonddal végzik. A kiültetett hagymák pár év alatt virágzó telepeket fejlesztenek.

Nárciszok közül a botanikai és a modern fajtákat egyaránt ültetünk cserje és évelő ágyásokba. Négy-öt fajtából évente közel ezer új hagymát vásárolunk. Nárciszokat csak négy-öt évente szedjük fel és a tulipánokhoz hasonlóan tároljuk. Ősszel a város más-más részén ültetjük ki. Amennyiben a helyükön maradnak, hagyjuk teljesen visszahúzódní a növényeket és csak a pihenőidőszakukban távolítjuk el a leszáradt leveleket.

A sáfrány az első hagymás növényünk rézsűk, cserjeágyak szélére ültetjük őket és a nárciszokhoz hasonlóan neveljük őket. Kisebb mennyiségben császárkorona, szellőrózsa, buharai és Holland nőszirm hagymákat is ültetünk. Ezeket a növényeket szintén nem szedjük fel.”



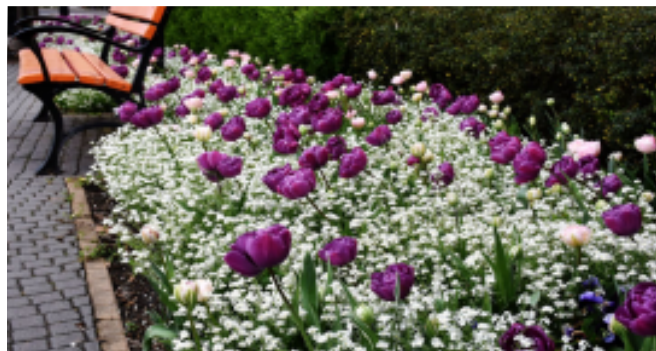
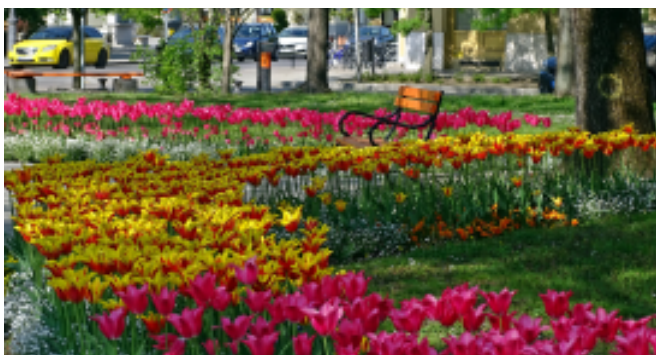
**Vágó Csaba** Nagykovácsi kertészeti vezetője

„A hagymások alkalmazására kétnyári növényekkel együtt kerül sor. Az utóbbi két évben árvácska helyett egyre nagyobb arányban alkalmazunk nefelejcsét (*Myosotis sylvatica*), mely a hagymásokkal vegyes ültetésben könnyed, dekoratív megjelenést ad.

Ez évben több virágágyásunkban próbaképp hagymakeveréket alkalmaztunk az eddigi homogén, egyszínű tulipán beültetések helyett.

A hagymakeverékek folyamatosan változó látványt nyújtottak mind színvilágban, mind fajtában. Ami még fontos, hogy így a díszítőértékük időtartama is nyújtható.”

A kétnyári beültetések hagymásokkal történő kiegészítése nem olcsó, de annyira nem is költséges, hogy teljesen mellőzzük. Az igazán frekventált területeken nagyban emeli a környezet díszítő értékét, harmonikus megjelenését. Ezen felül nem mellékes, hogy a vegyes beültetés a nézelődő plusz érzékszervét is teszteli a jácint varázslatos illata által.



A vegyes beültetés időbeliségben „állókép” helyett folyamatot, tehát „filmet” mutat be.

Írásunkkal szeretnénk egy kis bepillantást adni a mi szakmánkból, felhívni a figyelmet a tárgy vonatkozásában a részletek meglátására és lehetőség szerinti alkalmazására.



**Ragó Ildikó**  
vezérigazgató  
KÖVA-KOM Npr. Zrt.

**Amit a Transzferár dokumentációról,  
nyilvántartásról és adatszolgáltatásról – röviden – tudni kell**

Tisztelt Olvasó! *A társasági adóról és osztalékadóról* szóló 1996. évi LXXXI törvény (továbbiakban: TAO tv.), valamint *a szokásos piaci ár meghatározásával összefüggő nyilvántartási kötelezettségről* szóló 32/2017. (X.18.) (továbbiakban: Rendelet) 8-8/A. §-ai alapján szükséges elkészíteni a transzferár dokumentációt, nyilvántartást. Az adott Társaságnak a kapcsolt vállalkozásaival folytatott gazdasági ügyleteik során az alkalmazott ár kialakítása tekintetében a transzferár dokumentációban foglaltak szerint szükséges eljárni. A dokumentáció célja, hogy a jelzett jogszabályokban előírt nyilvántartási kötelezettség teljesítése mellett, a kapcsolt vállalkozások közötti tranzakciók során alkalmazásra kerülő árak a független felek közötti szokásos piaci árhoz igazodóan kerülhessenek kialakításra, illetve amennyiben a felek nem a szokásos piaci árhoz igazodó árban állapodnak meg, a TAO tv. 18 § (1) bekezdése szerinti adóalap módosítást megfelelően végezzék el.

Azon cégek számára szükséges transzferár dokumentációt készíteni és ezzel együtt adatot szolgáltatni, akik elérik a legalább középállalati méretet, emellett a kapcsolt cégükkel szemben legalább egy ügylettípuson belül az adott adóévben a tranzakciók összege elérte a 100 millió forintot.

Nyilvántartási kötelezettség terheli azt a Társaságot, ha a kapcsolt vállalkozásával kötött hatályos szerződése, megállapodása, vagy a TAO tv. 18. § (6) és (7) bekezdése szerinti ügylet alapján az adóévben teljesítés történt.

Nem terheli nyilvántartási kötelezettség:

- a magánszeméllyel nem egyéni vállalkozóként kötött szerződést,
- azon ellenőrzött ügyletet, amelyek vonatkozásban az adózás rendjéről szóló törvény szerint a szokásos piaci árat az adópolitikáért felelős miniszter, vagy az Állami Adó- és Vámhatóság határozatban megállapította,
- a szolgáltatás, termékértékesítés ellenértékének kapcsolt vállalkozás részére változatlan összegben, illetve értékben történő áterhelését (feltéve, ha a szolgáltatást nyújtó, termékértékesítő személy az adózóval, külföldi személlyel, vagy a költséget viselő féllel kapcsolat vállalkozási viszonyban nem áll),
- az ingyenes pénzeszközáradást és átvételt,
- a szerződés alapján történő teljesítések értéke az adóévben általános forgalmi adó nélkül számított szokásos piaci áron a 100 millió

forintot nem haladja meg (összevonható szerződések alapján történő teljesítések értékét együttesen kell figyelembe venni),

- a tőkepiacról szóló törvény szerinti tőzsdei ügyletet,
- a meghatározott összegben rögzített hatósági ár, vagy jogszabályban egyedileg meghatározott konkrét ár alkalmazásával megvalósuló ügyletet.

Az adóév utolsó napján kisvállalkozásnak nem minősülő gazdasági társaság, egyesülés, európai részvénytársaság, szövetkezet, európai szövetkezet és a külföldi vállalkozó (kivéve a közhasznú non-profit gazdasági társaság, és az az adózó, amelyben az állam rendelkezik közvetlenül, vagy közvetve többségi befolyással) köteles a bevallás benyújtásáig *a Magyarország 2023. évi központi költségvetésének megalapozásáról* szóló 2022. évi XXIV. törvénnyel módosított A TAO tv. 18. §. (5) bekezdése alapján a törvény felhatalmazás alapján kiadott miniszteri rendelet előírásai szerint rögzíteni a szokásos piaci árat, továbbá annak meghatározásánál általa alkalmazott módszert, valamint az e törvény felhatalmazása alapján kiadott miniszteri rendeletben meghatározottak szerint a szokásos piaci ár meghatározásával összefüggésben adatot szolgáltatni az állami adó- és vámhatóságnak.

Adatszolgáltatásra kötelezett adózók:

- a társasági adó alanya,
- az adóév utolsó napján nem minősülő kisvállalkozásnak (vagy mikrovállalkozásnak),
- gazdasági társaság, egyesülés, szövetkezet, európai részvénytársaság, európai szövetkezet, külföldi vállalkozó,
- nem közhasznú nonprofit gazdasági társaság és
- az állam nem rendelkezik benne közvetlenül, vagy közvetve többségi befolyással.

A csoportos társasági adóalany tagjainak az egymás közötti ügyleteikről csak a TAO tv. 18. § (10) bekezdésében szabályozott kivételes esetekben kell adatot szolgáltatni.

Az adatszolgáltatási kötelezettség elmulasztása 500 ezer Ft-os, míg a transzferár nyilvántartás hiánya 5 millió Ft-os bírságot vonhat maga után!

(forrás: NAV tájékoztatója a transzferár-adatszolgáltatáshoz, Városgondozási Zrt. transzferár dokumentációja, könyvvizsgálói kamara útmutatója az új transzferár adatszolgáltatási kötelezettségről)

Kelemen Márta

Közdasági Szakbizottság Elnökhelyettese



## GreenTech 2023.



Május 25-én és 26-án negyedik alkalommal rendezték meg a GreenTech Zöld Energia és Fenntarthatóság Szakkiállítás és Konferenciát, melynek sorozatban harmadszor adott helyet a ZalaZONE Zalaegerszegi Járműipari Tesztpálya. A kétnapos rendezvényen 80 kiállítóval, 20 szakmai és iparági bemutatóval és két pályaaorientációs programmal találkozhatott a mintegy 400 szakmai látogató és 800 kilátogató diák.



A régió egyik legnagyobb zöld szakmai eseményén a környezet- és klímavédelem és a fenntartható fejlődés témakörei köré épülve számos előadást, illetve konferenciabeszélgetést hallgathattak meg az érdeklődők. A csütörtöki napon az energiastratégia, a karbonsemleges ipart elősegítő innovációk, a körforgásos gazdaság, a járműipar, az elektromobilitás, a dróntechnológia, az okos épületek és a fenntartható építőipar, a környezetvédelem és a fenntartható tervezés volt a középpontban, míg pénteken a hidrogén adta lehetőségek és fejlesztések, majd a közösségi közlekedés, a zöld közlekedés, a városi mobilitás és a logisztika köré épültek a beszélgetések a konferenciateremben.

A Zala-Müllex Kft. a kezdetek óta minden évben részt vesz a GreenTech Szakkiállításán, standunkat ezúttal is sok pályaválasztás előtt álló fiatal, valamint már innovációs, környezetvédelmi vagy más gazdasági

területen dolgozó szakember látogatta meg. Idén különböző, már feldolgozott műanyag hulladékokat, illetve építési-bontási törmelék hulladék típusokat tekinthettek meg és vehettek kézbe is az érdeklődők, a keresztrejtvényünket sikeresen kitöltők pedig Zala-Müllexes ajándéktárgyakkal gazdagodhattak. A rendezvényre kilátogatóknak lehetőségük volt vezetett túrán részt venni a ZalaZONE Zalaegerszegi Járműipari Tesztpályán, valamint a leginnovatívabb elektromos járműveket tesztvezetés keretében próbálhatták ki.

A GreenTech Szakkiállítás és Konferencia fővédnöke Lantos Csaba energiailügyi miniszter, védnöke Balaicz Zoltán, Zalaegerszeg Megyei Jogú Város polgármestere és Vigh László országgyűlési képviselő volt.



**Bauer Arnold**  
ügyvezető  
Zala-Müllex Kft.

# Lefőbb vezetői tulajdonságok

Korábbi cikkemben arról írtam, hogy milyen eszközökkel lehet megtartani a munkatársakat. Ebben a listában előkelő helyen áll a vezető. Nemrégiben egy vállalatnál végeztem egy felmérést, ahol a dolgozók 17%-a jelölte meg a pénzt mint motiváló tényezőt. Ez volt az összes tényező esetében a legmagasabb részarány. Érdekes módon ugyanígy 17% volt a pozitív visszajelzés, amit első sorban a vezetőjétől várhat egy munkatárs. Egyértelmű volt tehát, hogy a vezetőknek kiemelkedő jelentősége van a motiválásban és ezen keresztül a megtartásban. Nézzünk hát meg néhány fontos vezetői tulajdonságot.

**1. Látásmód:** A jó vezető rendelkezik egy hosszú távú látásmóddal és képes előre tekinteni. Képes megérteni a jelen helyzetét, de ugyanakkor képes átlátni a jövőt és meghatározni a célokat, amelyek felé irányítja a csapatot. A tervezés tehát alapvető feladata a vezetőknek. Tréningjeimen gyakran találkozok azzal, hogy a vezetők problémamegoldónak tartják magukat, ami sok esetben a tervezés hiányára utal.

**2. Kommunikáció:** A hatékony kommunikáció rendkívül fontos a vezető számára. Képesnek kell lennie világosan és hatékonyan kommunikálni a csapattagokkal, képesnek kell lennie meghallgatni és megérteni mások gondolatait és észrevételeit, valamint képesnek kell lennie inspirálni és motiválni a csapatot. A kommunikáció a legalapvetőbb eszköze a vezetőknek a munkatársak irányítására, motiválására. Egyszerűnek tűnik, mégis gyakran tapasztalom, hogy a vezetőknek gondot jelent egy teljesítmény értékelése, egy konfliktus kezelése, vagy éppen egy elismerés megfogalmazása.

**3. Empátia:** A jó vezető empátiával rendelkezik, és képes megérteni és értékelni a csapattagok szükségleteit és érzéseit. Empátiájuk révén képesek kialakítani erős kapcsolatokat a csapattagokkal, és támogatást és segítséget nyújtani nekik a fejlődésükben. Fontos, hogy az empátia nem egyetértést, hanem együttérzést jelent. Az empátia révén a vezető a kapcsolatait építi és arra ösztönzi a munkatársakat, hogy megosszák a gondolataikat vele. Információ nélkül a vezető csak azt éli meg folyamatosan, hogy „ezt meg miért nem tudtam”.

**4. Döntéshozatal:** A vezetőknek gyakran kell szembesülnie döntéshozatali helyzetekkel. Fontos, hogy képes legyen gyorsan és hatékonyan döntéseket hozni, és vállalni a felelősséget a döntéseinek eredményeiért. A jó

vezető képes mérlegelni az elérhető információkat és a körülményeket, és a lehető legjobb döntést hozni a vállalat vagy a csapat számára.

**5. Rugalmasság:** A vezetőknek alkalmazkodóképességre van szüksége a változó körülményekhez. Rugalmasnak kell lennie, hogy alkalmazkodni tudjon a piaci változásokhoz, a technológiai fejlődéshez és más külső tényezőkhez. Képesnek kell lennie gyorsan reagálni a változásokra és irányítani a csapatot a kihívások leküzdése érdekében.

**6. Motiváció:** A jó vezető képes motiválni a csapatot és inspirálni a teljesítményre. Képes arra, hogy létrehozson egy pozitív munkakörnyezetet, ahol a csapattagok érzik, hogy megbecsülik és elismerik őket. Képes arra, hogy elkötelezetté tegye a csapatot.

Mindezen tulajdonságok fejleszthetők és egy 5% alatti munkanélküliségi ráta mellett szinte kívánatosak is. A fejlődésre számos önfejlesztési lehetőség nyílik, de vezetői tréningeken és coaching üléseken sokkal hatékonyabban lehet fejlődni a tapasztaltatom szerint.

**Sok sikert a fejlődéshez!**



**Jászó László**  
szervezetfejlesztési tanácsadó és tréner



## PÁLYÁZATI FELHÍVÁS

# A Magyar Közszolgáltatók Egyesülete pályázatot hirdet „AZ ÉV TELEPÜLÉSSZOLGÁLTATÓJA” cím elnyerésére

A pályázat nyílt pályázat, amelyen az egyesületünk tagcégeinek első számú vezetői vehetnek részt közvetlenül – pályázat útján –, vagy közvetetten mások általi előterjesztés, illetve ajánlás (a továbbiakban pályázati anyag) alapján, akiknek meghatározó szerepük van cégük, vállalkozásuk irányításában.

### Feltételek:

1. A településszolgáltatási szférában cégvezetőként eltöltött minimum 5 év;
2. Egyesületünkben eltöltött 3 éves jogviszony;

### A pályázati anyagot

- közvetlen részvételnél maga a pályázó készíti el és nyújtja be;
- közvetett részvétel esetén
  - az Egyesület tagjai vagy a tagok egy-egy csoportja;
  - más érdekvédelmi szervezetek képviselőminiszteriumok, önkormányzatok;
  - a cégek menedzsmentjei vagy azok tagjai készíthetik el, illetve nyújthatják be.

### A pályázatnak kötelezően tartalmaznia kell:

- 1) A pályázó szakmai önéletrajzát (maximum két A/4-es oldal).
- 2) A pályázó által irányított vállalkozás elmúlt három évi üzleti adatait: forgalom, nyereség, vagyon, létszám (maximum két A/4-es oldal).
- 3) A pályázó szakmai érvelését a cég fejlődésének dinamikájáról, valamint arról, hogy az elért eredmények mennyiben tekinthetők a jelölt és az adott év kiemelkedő eredményének, valamint a cég beosztott vezetőivel és dolgozóival való kapcsolatáról, társadalmi kötelezettség vállalásairól, esetleges publikációiról (maximum három A/4-es oldal).

A zsűri szigorúan ragaszkodik a fenti terjedelmi korlátok, illetve tartalom betartásához!

### A pályázat elbírálása:

A pályázatokat szakmai zsűri bírálja el, amelynek tagjai:

- a mindenkori elnökség,
- a tagozatvezetők,
- a tagozatvezető helyettesek,
- a Közgazdasági Szakbizottság elnöke,
- a Számvizsgáló Bizottság elnöke,

akik közül a bírálaton egyidejűleg legalább 8 főnek részt kell vennie.

Nem lehet tagja a zsűrinek a pályázó.

Amennyiben a jelölt személy cégének tulajdonosi körében nincs önkormányzati tulajdon, nem vonatkozik rá az önkormányzati egyetértése vagy véleményezése.

Amennyiben nem érkezik pályázat, vagy csak egy, a zsűri további személyeket jelölhet.

A zsűri kiemelten vizsgálja, hogy a jelölt személy milyen módon járul hozzá a cég eredményes működéséhez az adott szituációban, a lehetőségi korlátok között.

Vizsgálja továbbá a pályázó vezetői képességeit, mint pl. vezetési, szervezési teljesítményét, kommunikációs készségét, kockázatvállalási hajlandóságát, szakmai elismertségét, külön súlyt helyezve a jelölt emberi tulajdonságainak megítélésére.

A cím adományozásához nem szükséges az önkormányzat egyetértése és véleménye, mivel nem értékelési feltétel, de lehetőség van a beadásukra.

A siker, a sikeresség szubjektív kategória, éppen ezért megítélése, összehasonlítása különösképp bonyolult feladat, ezért a zsűri döntését pontrendszer alapján hozza meg.

### Értékelési szempontok:

- 1) a pályázó tevékenységének ideje alatt folyamatosan fejlődő, kiemelkedő szolgáltatási színvonal;
- 2) a szakmai körökben, szakhatósági berkekben elismert munkavégzés;
- 3) más szakmai érdekképviselői vagy civil szervezetben végzett tevékenység;
- 4) az általa irányított cég, illetve cégek eredményes működése;
- 5) köztisztviselőben álló, elismert személyiség.

### Pontrendszer:

- 1-2. szempont esetében 1 - 10 pont  
3-5. szempont esetében 1 - 5 pont

A pályázati felhívást a bíráló előtt legalább 90 nappal az Egyesület Információs Lapjában közzé kell tenni, megjelölve a benyújtás határidejét annak figyelembevételével, hogy a zsűri a díj átadását megelőzőleg legalább 30 nappal dönteni tudjon.

A nyertes pályázó „Az Év Településszolgáltatója” cím elnyerésével a hagyományokhoz híven carrarai márványból készült „Napvarázsló” című kisplasztika tárgyjutalomban részesül. A hatályos jogszabály alapján a tárgyjutalom adó-és járulékkötelezettségeit a Magyar Közszolgáltatók Egyesülete viseli.

### A pályázat postai benyújtásának határideje:

**2023. október 16.**

### Postai cím:

Magyar Közszolgáltatók Egyesülete  
2310 Szigetszentmiklós, Határ út 12-14.

A pályázat eredményhirdetésére és a díjátadásra az év végi közgyűlésen, ünnepélyes keretek között kerül sor.

## ARIES Nonprofit Kft. – munkáink, amikre büszkék vagyunk

A Közlekedési Kultúra Napja közösség versenyén Szigetszentmiklós, Szent Erzsébet téri körforgalma bekerült Magyarország 10 legjobbjába közé, majd a közönség szavazatai és egy szakmai zsűri értékelése alapján elnyerte az „Év körforgalma” verseny második díját.



### Bajcsy-Gyári úti körforgalom

Ezzel a munkánkkal nem csak a szigetszentmiklósi lakosság és a városvezetés tetszését nyertük el, hanem az országos elismerést is kiérdemeltük.





További szépségeink, melyre városunk lakossága büszke lehet:



Városi Könyvtár előtti festői paletta



József Attila tér



Ifjúság téri körforgalom



Ezúton szeretném megköszönni kollégáimnak a kitartó és áldozatos munkát.

Novákné Makó Éva  
Ambrus Zoltán  
Györke Gáborné  
Tálas Éva  
Fodor Lászlóné  
Nagy Imréné  
Domby Anett  
Kerégyártó György

**Csáky Bernadett**  
„ARIES” NKft.  
városgondozási egységvezető



## MAGYAR KÖZSZOLGÁLTATÓK EGYESÜLETE 2023. ÉVI RENDEZVÉNYNAPTÁR

### KÖZGYŰLÉSEK:

- tavaszi

ideje: 2023. március 27-28-29.

helye: Zamárdi

- téli

ideje: 2023. november 27-28-29.

### ELNÖKSÉGI ÜLÉSEK:

január 18.

Szigetszentmiklós

február 01.

Szigetszentmiklós – kibővített ülés

február 22.

Szigetszentmiklós – kibővített ülés

március 27.

a közgyűlés helyszíne – kibővített ülés

augusztus 30.

Gyöngyös – kibővített ülés

szeptember 26

tagozati rendezvény helyszíne – kibővített ülés

október 25.

Szigetszentmiklós – kibővített ülés

november 27.

a közgyűlés helyszíne – kibővített ülés

### TAGOZATI RENDEZVÉNYEK:

TELEPÜLÉSÜZEMELTETÉSI TAGOZAT  
HULLADÉKGAZDÁLKODÁSI TAGOZAT  
TÁVHŐSZOLGÁLTATÁSI TAGOZAT  
KÖZGAZDASÁGI SZAKBIZOTTSÁG

szeptember 26-28.  
szükség szerint  
szeptember 26-28.  
szükség szerint

### SZERKESZTŐ BIZOTTSÁGI ÜLÉSEK:

- február 22.
- augusztus 30.
- október 25.

### SZÁMVIZSGÁLÓ BIZOTTSÁGI ÜLÉSEK:

március  
november

Szigetszentmiklós  
Szigetszentmiklós

### SZAKMAIUTAZÁS:

Szlovákia - június 19-23.